



**GRUPO DE COOPERACIÓN TÉCNICA HORIZONTAL EN  
VIH/SIDA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (GCTH)**

**INFORME DE GESTION  
Noviembre 2007 – Noviembre 2008**

**SECRETARIO TÉCNICO**

Dr. José Luis Sebastián Mesones  
Periodo 2007-2008

**EQUIPO TECNICO**

Dr. Gustavo Rosell De Almeida  
Dra. Liliana Andrade Forero  
Dr. Julio Pedroza Toribio

**COORDINADORES SUBREGIONALES**

América Central / México:	Dr. Rodrigo Siman Siri	El Salvador
Caribe:	Dr. Ángel Almanzar	República Dominicana
Mercosur:	Soc. Luz Maria Osimani	Uruguay
América Andina:	Dra. Maria Elena Rojas	Ecuador

## INDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	4
PRESENTACION .....	5
GESTION FUNCIONAL Y PROGRAMÁTICA .....	6
LECCIONES APRENDIDAS.....	17
MEJORES PRÁCTICAS EN COOPERACIÓN TECNICA HORIZONTAL.....	19
RECOMENDACIONES Y RETOS.....	21
VISION DE FUTURO DEL GCTH .....	22

## RESUMEN EJECUTIVO

La actual Secretaria Técnica del Grupo de Cooperación Técnica Horizontal de América Latina y del Caribe en VIH/Sida (GCTH) fue asumida por Perú en noviembre del 2007 debiendo terminar su periodo, según los estatutos, en noviembre del 2008.

Las acciones realizadas se enmarcan en los compromisos asumidos por el Secretario Técnico y su equipo, los cuales fueron: (1) Consolidar los mecanismos de cooperación Sur-Sur, (2) Fortalecer la organización e institucionalizar los mecanismos de interrelacionamiento de los programas y redes que constituyen el GCTH, y (3) Fortalecer la presencia de la Región de Latinoamérica y El Caribe en el contexto mundial.

Entre los principales logros y actividades desarrolladas se encuentran: fortalecimiento de la organización mediante la elaboración de documento de interrelacionamiento, fortalecimiento de los puntos focales, organizaciones de las Asambleas ordinarias y Extraordinarias (Managua, Sao Paulo, México, Costa Rica), organización del Foro Latinoamericano y del Caribe, representación en eventos internacionales (Reunión de Alto Nivel sobre VIH SIDA de las Naciones Unidas, Reunión de Ministros de Salud y Educación de la Región, Conferencia Mundial), entre otras.

Como lecciones aprendidas podemos mencionar que la sostenibilidad de las acciones del GCTH debe depender principalmente de sus miembros. Por ello ha sido necesario primero fortalecer las instancias de conducción y administración que garanticen la continuidad de su operación. El dinamismo e intensidad de las acciones del GCTH será posible solo a partir de una organización más sólida y activa

Asimismo, resulta clave, movilizar los recursos técnicos regionales, complementado el financiamiento de los países con el financiamiento provisto por agencias y organismos interesados genuinamente en un escalamiento de la calidad y cantidad de cooperación horizontal en la Región.

Es importante mencionar que la fortaleza del GCTH esta basada no sólo en los programas nacionales sino también en la sociedad civil y los grupos comunitarios; por lo que es importante fortalecer un liderazgo democrático y compartido, en todos los ámbitos y niveles de las organizaciones sociales, nacionales e internacionales, y en el mundo globalizado en general.

La visión a futuro es que el GCTH se haya constituido en un espacio concertador y dinamizador de la respuesta al VIH/SIDA y otras ITS en la región por medio de acciones articuladas entre los países, las redes comunitarias y otras organizaciones de la sociedad civil existentes en la región, fortaleciendo la institucionalidad y capacidades de sus miembros, movilizando para ello recursos financieros y técnicos de la cooperación bilateral y multilateral, alineando y armonizando su intervención con las políticas y prioridades definidas por los países de la Región.

## PRESENTACION

El Grupo de Cooperación Técnica Horizontal de América Latina y del Caribe en VIH/Sida es una iniciativa de los países de América Latina y del Caribe, creada con el objetivo de mejorar la respuesta al VIH/SIDA y otras infecciones de transmisión sexual (ITS) por medio de acciones articuladas entre los países y las redes comunitarias existentes en la región.

El GCTH tiene por finalidad fortalecer las respuestas nacionales y regionales al VIH/SIDA y otras ITS en América Latina y el Caribe por medio de la cooperación técnica y de una concertación política entre los países.

En Noviembre del 2007, durante la Asamblea ordinaria del GCTH realizada en la ciudad de Managua - Nicaragua, el Perú fue elegido para desempeñar la Secretaría Técnica del GCTH.

El Secretario Técnico, Dr. José Luis Sebastián Mesones y su equipo asumieron el cargo con el siguiente compromiso:

- ◆ Consolidar los mecanismos de cooperación Sur-Sur.
- ◆ Fortalecer la organización e institucionalizar los mecanismos de interrelacionamiento de los programas y redes que constituyen el GCTH.
- ◆ Fortalecer la presencia de la Región de Latinoamérica y El Caribe en el contexto mundial.

El trabajo realizado en la Secretaría Técnica ha representado un reto, no sólo por el esfuerzo que demanda ejercer las funciones propias del cargo e intentar lograr los objetivos de la organización, sino también, por la importante responsabilidad que significa representar a los programas nacionales adscritos y Redes asociadas.

En este periodo de gestión, el Perú ha asumido con la mayor seriedad y compromiso el encargo de tan distinguido cargo. Durante los primeros meses, desde noviembre del 2007 hasta marzo del 2008 el funcionamiento de la Secretaría se realizó con fondos propios del Ministerio de Salud del Perú, siendo a partir de abril del 2008 que se contó con disponibilidad de fondos de las agencias de cooperación. Asimismo, el equipo ha tenido que redoblar esfuerzos para llevar a cabo la organización del Foro Latinoamericano y del Caribe en VIH/SIDA e ITS 2009 que se desarrollará en el Perú.

Es importante reconocer y agradecer el trabajo desarrollado por los puntos focales, los jefe/as y direttore/as de los programas nacionales, las y los representantes de las redes asociadas y colaboradores de la Agencias de Cooperación, quienes siempre mostraron su disposición de trabajar por el desarrollo de nuestra organización.

***“GCTH - Gobiernos y Sociedad Civil construyendo una Respuesta  
Solidaria en nuestra Región”***

## **GESTION FUNCIONAL Y PROGRAMÁTICA**

### **PLANIFICACION 2007-2008**

#### **▪ Plan Operativo 2007**

El Plan Operativo 2007 fue realizado durante la gestión precedente. Este plan contemplaba dos objetivos:

Objetivo 1. Apoyar proyectos y actividades puntuales de cooperación inter-países en VIH/SIDA e ITS en la Región de las Américas.

Actividad 1.1 - Evaluar los resultados de los eventos organizados por el GCTH

Actividad 1.2 - Realizar taller para 9 países sobre el Sistema de Información de Atención Integral - SIAI, desarrollado por el Programa de ITS/SIDA (digecits) de República Dominicana

Actividad 1.3 - Mantenimiento de la página Web del GCTH, a través de la contratación de un profesional para facilitar y estimular el proceso de funcionamiento de la Secretaria.

Objetivo 2. Construcción de estrategias comunes con intercambio de informaciones y experiencias a para la continuidad del trabajo.

Actividad 2.1 - Proceso de coordinación con los países para fortalecer la cooperación

#### **▪ Plan Operativo 2008**

Para la gestión 2008 se elaboró un Plan Operativo con dos fuentes de financiamiento diferenciadas:

#### **Plan 2008-I**

Se acordó con los representantes de las Agencias GTZ y DFID un Plan de Apoyo a las actividades del GCTH en el marco de las siguientes líneas de trabajo y de acuerdo a las prioridades discutidas en la Asamblea:

- Organización interna: Fortalecimiento del Equipo de la Secretaria Técnica.
- Fortalecimiento institucional: Acondicionamiento y equipamiento para el desarrollo de las actividades de la Secretaria Técnica y puntos focales.
- Organización de las tareas externas: Representación del GCTH en eventos dentro y fuera de América Latina.
- Desarrollo de estrategias comunicacionales. Plan de información y documentación.
- Elaboración y Monitoreo del Plan de actividades: Reuniones del GCTH y puntos focales.

## **Plan 2008-II**

Se ha presentado y coordinado con los representantes de ONUSIDA Regional un Plan de actividades del GCTH en el marco de las siguientes líneas:

- Organización del Foro Latinoamericano y del Caribe 2009.
- Participación en Conferencia Mundial 2008.
- Desarrollo de la Cooperación Técnica Horizontal.
- Posicionamiento del GCTH a nivel internacional.
- Plan de Comunicaciones.

## **DESARROLLO DE ACTIVIDADES**

### **1. Consolidar los mecanismos de cooperación Sur-Sur.**

La Secretaría Técnica, en cumplimiento de sus funciones ha desarrollado las siguientes acciones:

#### **▪ Ejecución del Plan Operativo 2007:**

Al asumir la Secretaría en noviembre del 2007, quedaban pendientes actividades del Plan 2007, siendo priorizada en la Asamblea de Managua la actividad referida a la capacitación en Sistema de Información.

- Taller de capacitación en Sistema de Información. Del 9 al 12 de Diciembre del 2007 se desarrolló en la ciudad de Santo Domingo el taller de capacitación en Sistema de Información (SIAI) para lo cual se contó con el valioso apoyo de la Dirección General de Control de Infección de Transmisión Sexual y SIDA (DIGECITTS). En dicho taller se revisó la estructura y operatividad del sistema utilizado en la República Dominicana y las posibilidades de adecuación en los países participantes (Ecuador, El Salvador, Honduras y Perú). Asimismo, se visitaron diferentes centros de salud y los estamentos donde se utiliza el sistema como herramienta integradora de la información clínica y de gestión para la toma de decisiones. El financiamiento lo realizaron el CICT y ONUSIDA Regional.

#### **▪ Ejecución del Plan Operativo 2008-I.**

El Plan Operativo 2008 ha incluido una serie de acciones destinadas principalmente a fortalecer la organización externa y la proyección externa del GCTH.

La implementación de las acciones de la Secretaría Técnica se realizó desde noviembre del 2007 hasta marzo del 2008 con fondos propios del Ministerio de Salud del Perú, siendo a partir de abril del 2008 que se contó con disponibilidad de fondos de las agencias de cooperación.

Entre las principales acciones contempladas se encuentran

- **Fortalecimiento de la cooperación horizontal mediante la implementación de mecanismos internos y externos:** Se ha elaborado un Documento de Relacionamiento en el que se incluye información sobre la epidemia de VIH en Latinoamérica y el Caribe, la organización del GCTH, sus miembros, y mecanismos de interrelacionamiento. Tiene como propósito de facilitar la elaboración de los Planes operativos y la comunicación entre los programas nacionales y las Redes. Este documento ha sido redactado y publicado tanto en español como en inglés.



- **Fortalecimiento de la Organización interna:** Para el cumplimiento de las funciones y compromisos, se conformó un equipo técnico. El Secretario Técnico, Dr. José Luis Sebastian Mesones, así como el Asesor Técnico, Dr. Gustavo Rosell De Almeida son funcionarios del Ministerio de Salud de Perú. Adicionalmente con fondos de la cooperación se contrató a la Dra. Liliana Andrade Forero como Asesora Técnica. Asimismo, se contó con el apoyo de una Asistente Administrativa y un Informático.

Los puntos focales que acompañaron la gestión fueron:

- América Central / México: El Dr. Rodrigo Simán Siri de El Salvador acompañó la gestión durante todo el periodo.
  - El Caribe: El Dr. Ángel Almanzar de la República Dominicana acompañó la gestión desde el inicio hasta agosto 2008.
  - Mercosur: El Dr. Daniel Fontana de Argentina acompañó la gestión desde el inicio hasta mayo 2008, luego la Soc. Luz Maria Osimani de Uruguay asumió como punto focal.
  - América Andina: los primero meses no se contó con punto focal toda vez que Perú que desempeñaba esa función ocupó la Secretaria Técnica, la Dra. Maria Elena Rojas de Ecuador asumió como punto focal desde mayo hasta el mes de agosto 2008.
- **Fortalecimiento institucional:** Se han adquirido equipos de cómputo para la Estrategia Sanitaria Nacional de Prevención y Control de ITS, VIH y Sida del Perú y cuatro equipos para los puntos focales (El Salvador, República Dominicana, Ecuador y Uruguay). El Al proveer soporte informático a los cinco Programas Nacionales que han participado activamente en el Desarrollo del GCTH se estimula una mayor sostenibilidad de los esfuerzos.
- **Organización de las tareas externas (representación del GCTH en eventos dentro y fuera de América Latina):** El GCTH ha participado y ha sido parte de la organización de diferentes eventos en la Región entre las que se destacan:

Reuniones ordinarias y extraordinarias del GCTH (Managua, Sao Paulo, México, Costa Rica), Consultas regionales (Sao Paulo), reunión de los Comités para la organización del Foro Latinoamericano y del Caribe (Lima), Reunión de Alto Nivel sobre VIH SIDA (Nueva York), Reunión de trabajo con la Organización Panamericana de la Salud (Washington), Coordinaciones con la Universidad de Harvard (Boston), Universidad de Miami, Fogarty Program en Miami y Conferencia Mundial (México). Se han desarrollado gestiones para establecer vínculos de cooperación con el GCTH con el Instituto Pedro Kouri de Cuba.

- **Plan de información y documentación:** Se ha realizado la organización de la información del presente periodo: Actas, documentos producidos, informe de gestión. Si bien al asumir el cargo no se ha recibido información ni documentación de los periodos anteriores, se espera hacer la transferencia documentaria a la próxima Secretaria Técnica, y a través de la Secretaría Administrativa, poder recopilar la memoria institucional.
- **Elaboración y Monitoreo del Plan de actividades:** Se han realizado reuniones extraordinarias del GCTH para el monitoreo de los acuerdos.
- **Ejecución del Plan Operativo 2008-II.**
  - **Organización del Foro Latinoamericano y del Caribe 2009.** Durante el Foro 2007 realizado en la ciudad de Buenos Aires – Argentina se eligió al Perú como sede del Foro 2009, desde entonces se han realizado una serie de actividades y acciones conducente a lograr su organización, las cuales se detallan más adelante.
  - **Participación en Conferencia Mundial de Sida 2008.** El GCTH ha podido desarrollar una agenda muy activa durante la Conferencia Mundial en la ciudad de México, entre lo que destaca: Co-organizador de la Reunión de Ministros de Salud y Educación de la Región. México, reuniones con diferentes Agencias Cooperantes y difusión de la organización en un Stand del GCTH/Foro.
  - **Desarrollo de la Cooperación Técnica Horizontal.** Se han iniciado el trabajo para identificar las oportunidades y fortalezas en la región de tal forma que se pueda fortalecer la cooperación entre países e instituciones.
  - **Posicionamiento del GCTH a nivel internacional.** Se espera una mayor participación del GCTH en eventos de alcance mundial y regional; así como una mayor representatividad en los Comités y Organismos involucrados en la respuesta a la epidemia de la las ITS, VIH y Sida.
  - **Plan de Comunicaciones.** Se espera lograr una amplia difusión del GCTH y un mayor relacionamiento entre sus miembros a través de mecanismos de comunicación efectiva y permanente: página Web, boletines, publicaciones, trípticos, etc.

## **2. Fortalecer la organización e institucionalizar los mecanismos de interrelacionamiento de los programas y redes que constituyen el GCTH.**

La Secretaria Técnica, ha promovido y organizado las siguientes acciones:

### **▪ Asambleas Ordinarias y Extraordinarias del GCTH:**

#### **• Reunión Ordinaria. Managua, 3-4 de Noviembre 2007**

- Elección de la Secretaria Técnica del GCTH. Debido a la renuncia de Guatemala, la Secretaria quedó vacante. El pleno acordó ratificar a Perú en el cargo, como segundo país con mayor votación en la elección anterior. Se acordó que los puntos focales continúen en sus funciones.



- Modificación de estatutos. Se acordó revisar los estatutos para analizar vacíos existentes y de ser posible modificar, adecuar o interpretar los mismos. El comité estará presidido por la Dra. María Luz Osimani del Uruguay y

con la participación de los representantes de los Programas Nacionales de Perú, Panamá y El Salvador.

- Creación de Secretaría Administrativa del GCTH. Se debatió la conformación de una Secretaria Administrativa permanente, analizando la pertinencia de la misma. Su funcionamiento estaría subordinado a la Secretaría Técnica y sus funciones serán incorporadas en el Estatuto. Mediante elección se acordó por unanimidad su localización en la Ciudad de Panamá.

- Organización del Foro Latinoamericano de VIH/Sida 2009: Se conformó el Comité Directivo con los cinco programas nacionales (Brasil, Cuba, El Salvador, Argentina y Perú); y cuatro Redes (ICW, LACCASO, REDTRASEX, ASICAL); de la misma forma se conformó el Comité temático con seis programas Nacionales (Nicaragua, Uruguay, Panamá, República Dominicana, México y Perú) y cuatro Redes (Movimiento Latinoamericano de Mujeres Positivas, Red LAC Trans, Red Cárceles, Red reducción de daños). Por otro lado, se acordó que al término de cada foro, se rinda cuentas y si quedase algún saldo, este pase al país organizador del siguiente foro.



- Integración de nuevos países y redes al GCTH. Se acordó respetar los Estatutos que estipulan los procedimientos para la incorporación de nuevos integrantes. Asimismo, el pleno aprobó la incorporación de Belice; por lo que se espera la carta del gobierno de Belice para oficializar su incorporación.
- Plan de Actividades. Se acordó desarrollar el curso del SIAI en República Dominicana con el financiamiento de ONUSIDA Regional, la cual es una actividad inmersa en el Plan de Actividades 2007.
- Reunión Extraordinaria. Sao Paulo, 7 de Mayo 2008
- Informes:
  - Propuesta para la participación del GCTH en la Reunión de Alto Nivel sobre VIH SIDA, en las Naciones Unidas. La secretaria del GCTH va a sistematizar las intervenciones de los países de la región, fin de poder incidir en los indicadores de UNGASS. ONUSIDA apoyará en esta acción. Se verá la factibilidad de presentación del Volante “Declaración contra todo tipo de violencia por orientación sexual y género”.
  - Informe Reunión de Ministros de Salud – México. Se informó la necesidad de discutir la propuesta de declaración para la reunión de Ministros de Salud que se plantea realizar durante la conferencia mundial en México.
  - Informe del Organismo Andino de Salud (ORAS). La representante del ORAS, Dra. Lourdes Kuzunoki realizó una presentación de la Propuesta VIH de la sub-región Andina a la octava ronda de financiamiento del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, Tuberculosis y Malaria (FM).
  - Informe ICW. Patricia Pérez solicita a los MCP de cada uno de los jefes de programas, su colaboración a la presentación de la propuesta de ICW a la 8ª Ronda del Fondo Global de Lucha contra el SIDA, Tuberculosis y Malaria. Son 18 países involucrados. Patricia refirió que la propuesta de ICW está dirigida a mujeres que viven con VIH, niñas y adolescentes.
  - Informe Reunión ONUSIDA. El Dr. Rodrigo Siman informó que participó de la Reunión en Tailandia y que se encuentra en curso la elección del nuevo director de ONUSIDA, por lo que sería conveniente que la Región pudiera tener una posición al respecto con la finalidad de que el



nuevo director que comienza en diciembre de 2008 sea alguien que tenga relación con la problemática de América Latina y el Caribe

- Presentación del Volante “Declaración contra todo tipo de violencia por orientación sexual y género”
- Informe Organizacional GCTH: Ratificación de los Puntos Focales, Comunicaciones.
- Avances de la Organización del Foro 2009. Se presentaron los avances, cronograma y detalles operacionales de la organización del Foro 2009 que se realizará en Perú, aclarando que el trabajo expuesto era sólo una propuesta de debe ser desarrollada y perfeccionada por el Comité Directivo Internacional y el Comité Organizador Local.
- Asuntos pendientes de la instalación de la Oficina Administrativa del GCTH en Panamá. María Luz Osmani hizo un recuento histórico de la propuesta de creación de una Secretaría Administrativa y las acciones realizadas. Mencionó que ONUSIDA Regional ha ofrecido ceder un espacio para albergar dicha Secretaría. Durante la reunión se acordó fijar el salario del equipo que laboraría en la Secretaría Administrativa y aspectos logísticos del GCTH.
- Reunión Extraordinaria. México, 31 de Julio 2008
  - Informes:
    - El Dr. José Luis Sebastián, Secretario Técnico del GCTH, hizo una reseña de las principales actividades realizadas en el periodo noviembre 2007 – junio 2008.
    - Se presentaron los avances realizados en la organización del Foro Latinoamericano y del Caribe 2009.



- Se informó sobre los avances para la implementación de la Secretaría Administrativa en la Ciudad de Panamá, para lo cual se ha proyectado un presupuesto y se ha realizado las coordinaciones con las agencias cooperantes (ONUSIDA y GTZ/DFID) con la finalidad de iniciar el proceso de selección de personal e instalación de la oficina.
- Se conversó sobre la posición de Latinoamérica y El Caribe frente a la selección del próximo director de UNAIDS.

▪ **Consultas Regionales.**

• Consulta Regional de Cárceles. Sao Paulo.

- Se participó en la organización de la Consulta Regional de Cárceles, cuyos organizadores fueron la COASCE y el CICT.



• Consulta Regional para prevenir y combatir la discriminación por orientación sexual e identidad de género. Brasilia.

- Elaboración del Plan Estratégico para América Latina para la implementación de acciones para prevenir y combatir la discriminación por orientación sexual e identidad de género.

▪ **Organización del Foro Latinoamericano y del Caribe 2009.**

• Fono conferencia del Comité Directivo. 14 de mayo 2008:

- La Fono-conferencia se llevó a cabo gracias a la colaboración de ONUSIDA Panamá, quien originó todas las llamadas desde dicha ciudad, se logró reunir telefónicamente al 66 % del Comité Directivo Internacional del Foro 2009 y a la Secretaría Técnica del GCTH con sede en Perú .
- Conclusiones:
  - Se acepta conservar el monto total de US\$ 1'870.640 como propuesta.
  - Se inició inmediatamente el proceso de desagregación del Presupuesto
  - Se inicia la elaboración de un documento Guía con las responsabilidades del Comité Organizador
  - Se fija la fecha para realizar la reunión presencial del Comité Directivo Internacional y el Comité Organizador Local en la ciudad de Lima.

• Primera Reunión Presencial de Comités Directivo y Temático. 19 y 20 de junio del 2008.

- Visita y aprobación de la Sede para el Foro: Biblioteca Nacional y Museo de la Nación.
- Diseño y aprobación del Lema del Foro: *“LA SALUD, NUESTRO DERECHO, EL ACCESO UNIVERSAL NUESTRA META, LA NO DISCRIMINACION NUESTRO DESAFIO”*
- Determinación de los objetivos del FORO:

- Promover lineamientos de políticas públicas nacionales y regionales en torno al acceso universal, a la prevención, atención y el tratamiento, en un marco de respeto a los derechos humanos.
- Compartir lecciones aprendidas y mejorar prácticas en todos los componentes: prevención, atención, intervenciones, investigación y acceso a la información.
- Promover la participación y el involucramiento multisectorial con equidad.
- Visualizar los Avances de la respuesta a la epidemia en la región a través del cumplimiento de los compromisos internacionales asumidos en materia de VIH.
- Determinación de los Ejes transversales para el programa del Foro.
- Respuesta a la epidemia en la Región, en el contexto del Acceso Universal.
- Estigma y discriminación
- Participación Social y Multisectorialidad
- Determinación del organigrama del FORO y Socialización de los acuerdos con los Comités Internacionales.



- Reunión Presencial del Comité Organizador local. 8 de julio del 2008.

- Conformación del Comité Ejecutivo y de los Sub – Comités.
- Programación de un taller el 12 de Agosto para elaborar los Planes operativos de cada Comisión y los respectivos calendarios de reuniones.



- Estrategias Comunicacionales:
- Pagina Web del FORO: En proceso de diseño y validación. Disponible al publico a partir del 1 de Noviembre.
- Material de difusión: Cuadrípticos, Trípticos, Pines, Chapas, CDs.

- Implementación de un Stand en el Marco de la Conferencia Internacional de VIH SIDA en Ciudad de México (# 471).

- Reunión de Comités Internacionales: Directivo y Temático. Lima, 19-20 de junio del 2008.

- Elaboración de Marco Doctrinario, Objetivos, Lema.
- Elaboración de Propuesta de Glosario temático.

- Visita a las sedes propuestas
- Instalación del Comité Organizador Local del Foro. Lima, julio 2008
  - Conformación de los Integrantes del Comité Ejecutivo: Ministerio de Salud, Redes, cooperantes.
  - Estructuración funcional y conformación de las Comisiones.
- Gestión para el financiamiento ante MINSA Perú y cooperantes.
  - Solicitud de financiamiento a ONUSIDA Regional.
  - Gestiones para la elaboración de la Resolución Ministerial de organización del Foro.
  - Gestiones antes las oficinas del Ministerio de Salud para la incorporación del requerimiento en el presupuesto del 2009.
- **Gestiones para la implementación de la Secretaria Administrativa (reuniones de Managua, Santo Domingo, Sao Paulo).**
  - Comité para elaboración de la propuesta presidida por María Luz Osimani – Punto focal Mercosur.
  - Elaboración de presupuesto de implementación y funcionamiento.
  - Gestión para el financiamiento con cooperantes (ONUSIDA, GTZ)
- Implementación de Sistema de Archivo y memoria institucional (actas, cartas, documentos).
- Adquisición de computadoras portátiles para los Puntos focales.

### **3. Fortalecer la presencia de la Región de Latinoamérica y El Caribe en el contexto mundial.**

La Secretaria Técnica, ha fomentado una mayor participación en el contexto mundial a través de las siguientes acciones:



- **Representación ante organismos internacionales:**
  - Elección de nuevo representante del GCTH ante el Fondo Global mediante de amplia participacion democratica.
  - Visita del Secretaria Técnico a la sede de ONUSIDA en Ginebra para fortalecer los procesos de comunicacion y colaboracion.

▪ **Fortalecimientos de alianzas estratégicas.**

- Consolidación de alianzas con cooperantes: ONUSIDA, CICT-Brasil.
- Involucramiento de nuevos cooperantes técnicos: OPS, Universidad de Harvard - Partners in Health, Universidad de Miami, Instituto Pedro Kouri de Cuba, Centers for Disease Control and Prevention (CDC).



▪ **Representación en eventos internacionales:**

- Reunión para la Definición de las necesidades de los países con respecto al Fondo Mundial. Sao Paulo, 19 de mayo 2008
- Reunión de Alto Nivel sobre VIH SIDA, en la Sede de las Naciones Unidas. Nueva York, 10-11 de junio 2008.



- Coorganizador de la Reunión de Ministros de Salud y Educación de la Región. México, 1 de agosto 2008.
- Gestión para el Stand y reuniones satélites en la Conferencia Mundial.

México, 3-8 agosto 2008.

▪ **Elaboración de material de difusión.**

- Se ha elaborado Material de difusión grafico y digital del GCTH (cuadrípticos y CDs), los cuales han sido repartidos en diferentes reuniones (Reunión de Alto Nivel de las Naciones Unidas, Conferencia Mundial, etc.).



## LECCIONES APRENDIDAS

- La sostenibilidad de las acciones del GCTH debe depender principalmente de sus miembros. Por ello ha sido necesario primero fortalecer las instancias de conducción y administración que garanticen la continuidad de su operación. El dinamismo e intensidad de las acciones del GCTH será posible solo a partir de una organización más sólida y activa.
- El liderazgo ganado por el GCTH brinda legitimidad a la Secretaría Técnica para representar las posiciones técnicas de los Programas miembros en espacios multilaterales e internacionales, en los cuales, los países de Latinoamérica han tenido una gran desventaja cuando han actuado de manera segmentada e individual.
- La gobernabilidad del GCTH, se ha logrado mediante una búsqueda constante del consenso entre sus miembros para arribar a los acuerdos, asimismo gracias a la negociación y la persuasión técnica para lograr apoyo y convencimiento. Estas estrategias han sido implementadas mediante una intensa agenda de reuniones ordinarias y extraordinarias de los puntos focales y comités especiales (en promedio bimensuales) así como una comunicación transparente para la que se ha hecho uso de medios diversos (teleconferencia, internet)
- La contribución técnica de los países con un enfoque horizontal no debe medirse en términos financieros tradicionales. Su desarrollo es fundamental para dinamizar el intercambio y retroalimentar positivamente los esfuerzos de cada país.
- Resulta clave, movilizar los recursos técnicos regionales, complementado el financiamiento de los países con el financiamiento provisto por agencias y organismos interesados genuinamente en un escalamiento de la calidad y cantidad de cooperación horizontal en la Región.
- El Foro Latinoamericano y del Caribe en VIH/SIDA e ITS, como espacio técnico constituye un espacio clave para fortalecer la autonomía de la Región, planteando la participación comunitaria y permitiendo un escenario regional que muestre los esfuerzos y metas que se proponen en el día a día y en el mediano y largo plazo.

- El GCTH, es capaz de proveer a los gobiernos de los países y presentar ante los foros multilaterales y regionales, información periódica y documentos de análisis de alcance regional que faciliten la discusión y orienten el posicionamiento colectivo que fortalezca y viabilice las propuestas regionales.

## MEJORES PRÁCTICAS EN COOPERACIÓN TÉCNICA HORIZONTAL

- La fortaleza del GCTH esta basada no sólo en los programas nacionales sino también en la sociedad civil y los grupos comunitarios; por lo que es importante sustituir el ejercicio indiscriminado de la autoridad formal por un liderazgo democrático y compartido, en todos los ámbitos y niveles de las organizaciones sociales, nacionales e internacionales, y en el mundo globalizado en general.
- El Centro Internacional de Cooperación Técnica (CICT), GTZ-Brasil y ONUSIDA se han constituido en soportes técnicos y financieros clave para el GCTH, por lo que es importante mantener las alianzas estratégicas y buscar aliados para cumplir con los objetivos de la organización.
- De acuerdo al análisis de las tendencias y prioridades de la cooperación internacional, los recursos para controlar el HIV/SIDA estarán todavía disponibles para los próximos años, sin embargo para la sostenibilidad futura de los esfuerzos estos deben ser principalmente nacionales, así como los recursos para lograrlo; no se debe olvidar que la cooperación es sólo complementaria y que nunca debe reemplazar a los recursos propios de cada país. Es deber del Estado destinar una mayor inversión en salud y optimizar el uso de estos recursos. La Cooperación Horizontal es concordante con dicho principio.
- El mejor capital es el humano y las mejores estrategias no resultan siendo las más costosas; se requiere sin embargo, decisión política y la suma de los mejores recursos técnicos que cada país tiene incluyendo todos los sectores.
- El Alineamiento y armonización de la cooperación es totalmente concordante con el incremento de la Cooperación Horizontal pues son principios que buscan mejorar la capacidad de absorción así como la eficiencia y efectividad de la ayuda, De acuerdo a la Declaración de Paris, en la que los Bancos de Desarrollo y las Agencias de Cooperación expresan el compromiso de que los esfuerzos de armonización estén adaptados al contexto de los países receptores y que la asistencia al desarrollo esté alineada con las prioridades del país socio receptor.
- Es importante robustecer la rectoría y apropiación de la cooperación por los países donantes y el desarrollo de los Sistemas Nacionales que evite la duplicación de recursos y la omisión de prestaciones,
- Se debe hacer el esfuerzo por simplificar los procedimientos y prácticas de los países cooperantes. Examinar e identificar las formas para adaptar las

instituciones, políticas, procedimientos y prácticas de los países donantes, para facilitar la armonización de la ayuda.

## RECOMENDACIONES Y RETOS

- Establecer una agenda de cooperación entre países a través de inventarios de buenas prácticas, recursos humanos y bancos de proyectos.
- Participar en reuniones internacionales de interés para la Región sensibilizando a líderes mundiales.
- Actualizar la página WEB y Operativizar los boletines.
- Reforzamiento mayor de la institucionalidad del GCTH mediante la concreción de la instalación de la Secretaria Administrativa en Panamá.
- Incrementar el volumen e intensidad de los proyectos y programas de cooperación técnica entre los países de Latinoamérica y el Caribe.
- Dinamizar el flujo de información y participación de la Red de actores y miembros del GCTH mediante una mayor intensidad de las comunicaciones
- Introducir mecanismos de estímulo que incentiven y fortalezcan la visión corporativa del GCTH.
- Resulta necesario alimentar de manera continua la base virtual del Observatorio de Movilización de Recursos para la Cooperación Internacional para contar con información estratégica y prospectiva sobre de la dinámica de las diversas fuentes y oportunidades de Financiamiento de la Cooperación, sus tendencias actuales a nivel global y regional.

## **VISION DE FUTURO DEL GCTH**

El Grupo de Cooperación Técnica Horizontal de América Latina y del Caribe en VIH/Sida se ha constituido en un espacio concertador y dinamizador de la respuesta al VIH/SIDA y otras ITS en la región por medio de acciones articuladas entre los países, las redes comunitarias y otras organizaciones de la sociedad civil existentes en la región, fortaleciendo la institucionalidad y capacidades de sus miembros, movilizándolo para ello recursos financieros y técnicos de la cooperación bilateral y multilateral, alineando y armonizando su intervención con las políticas y prioridades definidas por los países de la Región.

El GCTH ha promovido, articulado y presentado en asambleas y foros clave internacionales posiciones y propuestas técnicas que han potenciado la visibilidad, participación y decisión de la Región a nivel Global.